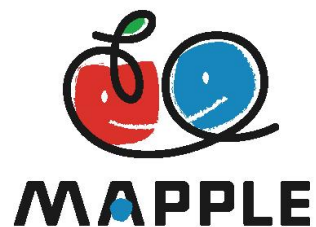




昭文社グループ中期経営計画



平成20年5月15日

株式会社昭文社

当社グループでは、今後5年間で「出版社としての業態にこだわることなく、あらゆる情報提供媒体に対応する『情報提供会社』への変革の時期と位置づけ、会社全体の意識改革と、あらゆる場面における『変革への挑戦』を実践し、新たなステージに進んでまいります。

特に従来より事業基盤の構築を行ってきた「GIS事業」「カーナビゲーション事業」「WEB事業」においては、この5年間で飛躍的な業績の拡大を実現すべく、経営資源を集中させて展開してまいります。

一方、出版事業においては、特に商品制作工程の改善、商品ラインナップの見直し、販売体制の再構築等あらゆる場面での無駄を排除するとともに、利益減少の最大要因である返品を削減し、市場在庫の適正化を徹底してまいります。

上記のような方針のもと、このたび今後5カ年間について『変革への挑戦』を実践すべく中期経営計画を策定いたしました。

全社売上計画明細



昭文社

■ 出版不況からくる出版事業の縮小傾向は今後も継続するため、電子事業への大胆な転換をはかり、売上の依存率も出版から電子へと大きくシフトさせてまいります。

(単位:百万円)

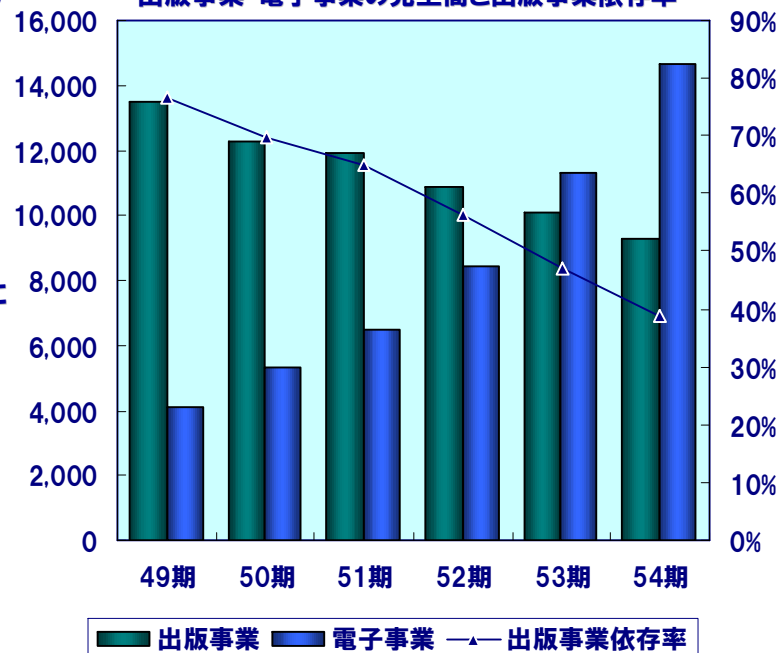
連結	49期	50期	51期	52期	53期	54期
	08/03期	09/03期	10/03期	11/03期	12/03期	13/03期
出版事業売上計	13,505	12,268	11,902	10,842	10,067	9,277
電子事業売上計	4,118	5,312	6,468	8,418	11,313	14,663
合計	17,623	17,580	18,370	19,260	21,380	23,940
出版事業への依存率	77%	70%	65%	56%	47%	39%

5年で出版事業への依存率を現状の半分に

【売上明細】

市販出版物	11,636	10,165	9,902	8,942	8,267	7,577
特別注文品	997	1,103	1,050	1,000	950	900
広告収入	871	1,000	950	900	850	800
電子売上	4,102	5,132	6,068	7,618	10,013	12,663
手数料収入	16	180	400	800	1,300	2,000
合計	17,623	17,580	18,370	19,260	21,380	23,940

出版事業・電子事業の売上高と出版事業依存率



全社中期損益計画



昭文社

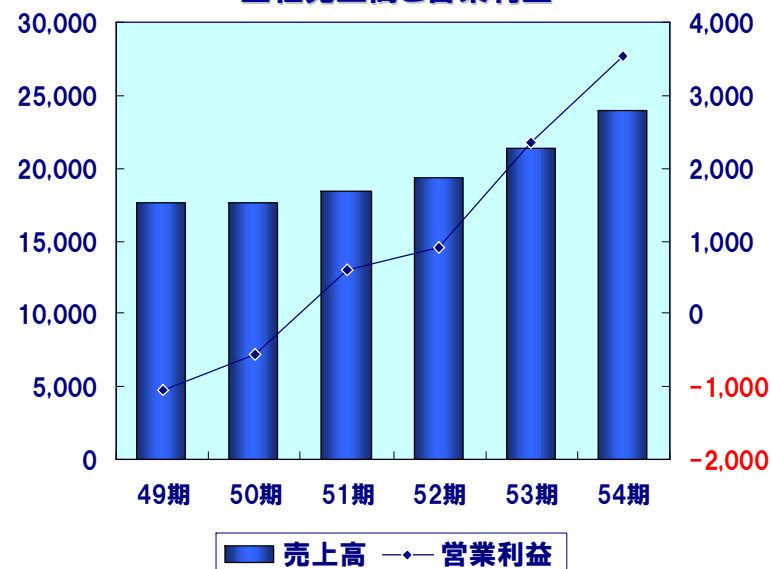
■ 出版不況による全社事業の縮小傾向は先行して進めている電子事業への積極的投資施策によって49期で歯止めをかけ、51期以降にて売上・利益を継続的に増加させてまいります。

(単位:百万円)

連結	49期	50期	51期	52期	53期	54期
	08/03期	09/03期	10/03期	11/03期	12/03期	13/03期
売上高	17,623	17,580	18,370	19,260	21,380	23,940
売上原価	13,285	12,937	12,670	13,140	13,640	14,670
売上総利益	4,338	4,643	5,700	6,120	7,740	9,270
販売管理費	5,382	5,193	5,110	5,210	5,390	5,740
営業利益	-1,044	-550	590	910	2,350	3,530
経常利益	-1,022	-630	560	870	2,310	3,490
当期利益	-1,294	-670	340	400	1,610	2,020

49期で利益悪化に
歯止めをかける

全社売上高と営業利益



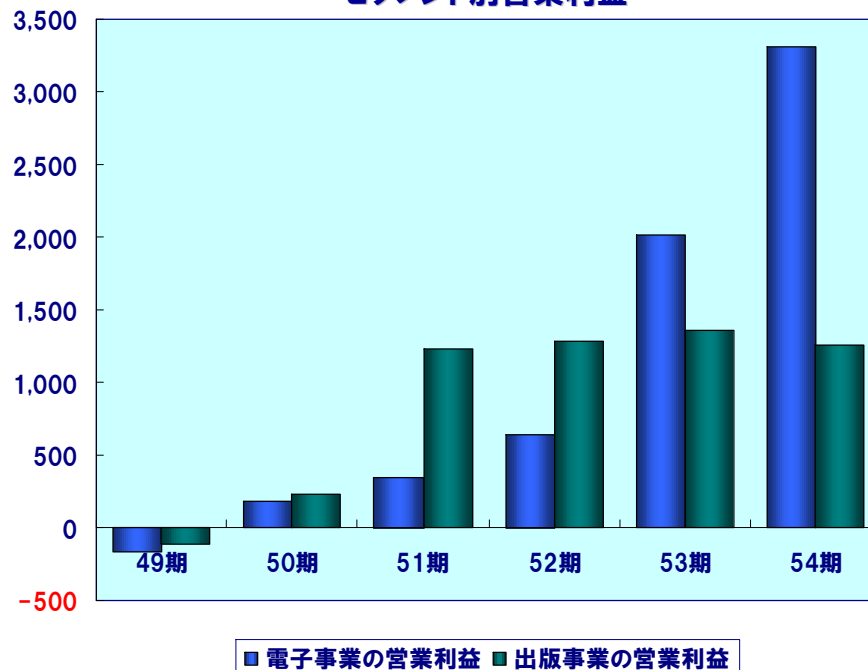
■ 電子事業では、媒体原価がほとんどないため規模拡大にともなって営業利益率の急速な向上が期待できます。出版事業では返品の徹底した抑制施策により利益率を改善させます。

(単位:百万円)

連結	49期	50期	51期	52期	53期	54期
	08/03期	09/03期	10/03期	11/03期	12/03期	13/03期
電子事業						
売上高	4,118	5,312	6,468	8,418	11,313	14,663
営業経費	4,290	5,131	6,117	7,777	9,300	11,360
営業利益	-172	181	352	641	2,013	3,303
出版事業						
売上高	13,505	12,268	11,902	10,842	10,067	9,277
営業経費	13,614	12,039	10,674	9,564	8,711	8,021
営業利益	-109	229	1,228	1,278	1,356	1,256
全社費用						
営業経費	763	960	990	1,010	1,019	1,029
全社合計						
売上高	17,623	17,580	18,370	19,260	21,380	23,940
営業経費	18,667	18,130	17,780	18,350	19,030	20,410
営業利益	-1,044	-550	590	910	2,350	3,530

*セグメント間取引については相殺しております。

セグメント別営業利益



当資料における当社の業績に関する将来予測は、現段階で入手可能な情報に基づき、当社グループにて独自に判断したものです。

将来の業績に関する予測数値には、さまざまな不確定要素が含まれるものであり、実際の業績がこれらの予測数値とは異なる場合があります。

この業績将来予測に含まれる数値に全面的に依拠した投資等のご判断を行うことは差し控えていただき、投資を行う際は、投資家ご自身のご判断にて行うようお願いいたします。